**ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**1. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค**

**1.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561 – 2580)**

ยุทธศาสตร์ชาติที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาในระยะ 20 ปีต่อจากนี้ไป ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม
5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

**1.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12**

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ มี 10 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และ ธรรมาภิบาลในสังคมไทย

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภูมิภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

**1.3 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด**

**1.3.1 แผนพัฒนาภาคเหนือ พ.ศ. 2560 – 2565 ฉบับทบทวน**

**เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์** : พัฒนาเป็นฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์มูลค่าสูง เชื่อมโยงเศรษฐกิจ กับ

ประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาการท่องเที่ยวและธุรกิจบริการต่อเนื่องให้มีคุณภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม

อย่างยั่งยืน และกระจายประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งต่อยอดการผลิตสินค้าและบริการ ที่มีศักยภาพสูงด้วยภูมิปัญญาและนวัตกรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ใช้โอกาสจากเขตเศรษฐกิจพิเศษ และการเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาค GMS BIMSTEC

และ AEC เพื่อขยายฐานเศรษฐกิจของภาค

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** ยกระดับเป็นฐานการผลิตเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัย เชื่อมโยงสู่อุตสาหกรรม

เกษตรแปรรูปที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกระดับทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** อนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำให้คงความสมบูรณ์ จัดระบบบริหารจัดการน้ำอย่าง

เหมาะสมและเชื่อมโยงพื้นที่เกษตรให้ทั่วถึง ป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษหมอกควัน อย่างยั่งยืน

**1.3.2 แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 2 แผน 5 ปี (พ.ศ.2561 – 2565)**

**เป้าหมายการพัฒนา “**ศูนย์กลางสินค้าเกษตรปลอดภัยที่มีนวัตกรรม การท่องเที่ยวธรรมชาติ ประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมล้ำค่า ยกระดับคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน”

**ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 2 (พ.ศ.2561-2564)**

|  |  |
| --- | --- |
| **ตำแหน่งการพัฒนา (Positioning)** | |
| 1. การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานสินค้าเกษตรปลอดภัย เพิ่มมูลค่าและนวัตกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค | 2. การพัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวธรรมชาติประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรมที่ได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของนักท่องเที่ยวในระดับสากล |
| **เป้าหมายการพัฒนา**  **“**ศูนย์กลางสินค้าเกษตรปลอดภัยที่มีนวัตกรรม การท่องเที่ยวธรรมชาติ ประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมล้ำค่า ยกระดับคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน**”** | |
| **พันธกิจ** (Mission) | **เป้าประสงค์** (Goal) |
| 1. ผลิตและแปรรูปข้าว สินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ที่มีคุณภาพมาตรฐาน โดยใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีเพิ่มมูลค่า  2. พัฒนาการตลาดการค้าข้าวและสินค้าเกษตรสู่ตลาดเป้าหมาย ทั้งในและต่างประเทศ  3. พัฒนาการท่องเที่ยวธรรมชาติ ประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรม เชิงสุขภาพ ตลาดไมซ์ (MICE) เพื่อให้ได้มาตรฐานสากล | 1. ผลผลิตข้าวและสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ แปรรูป ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพิ่มมูลค่า มีคุณภาพมาตรฐาน  2. เพิ่มช่องทางการตลาดค้าข้าวและสินค้าเกษตรสู่ตลาดเป้าหมายสากล  3. เชื่อมโยงการท่องเที่ยวธรรมชาติ ประวัติศาสตร์ วัฒนธรรมเชิงเกษตรและเชิงสุขภาพ ตลาดไมซ์ (MICE) เพื่อให้ได้มาตรฐานสากลและชุมชนมีส่วนร่วม |
| **ประเด็นการพัฒนา** | |
| 1. พัฒนากระบวนการผลิต การแปรรูป การตลาดของสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ด้วยนวัตกรรม เพื่อสร้างมูลค่าและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน | 2. พัฒนาศักยภาพทางการท่องเที่ยว ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิตอลเพื่อคนทั้งมวล |
| **ตัวชี้วัดตามประเด็นการพัฒนา** | |
| 1. ผลผลิตต่อไร่และจำนวนผลิตภัณฑ์ของสินค้าเกษตร ปลอดภัย และเกษตรแปรรูปได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น (ปีละ 2%)  2. พื้นที่การผลิตเกษตรปลอดภัยได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น(ปีละ 2%)  3. ร้อยละของเกษตรปลอดภัยที่ได้มาตรฐาน (ปีละ 2%)  4. ร้อยละของเครือข่าย/กลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่เข้าร่วมโครงการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยเพิ่มขึ้น (ปีละ 2%)  5. รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีเพิ่มมูลค่า เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน (ปีละ 2%) | 1. ร้อยละของจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น (ปีละ 3%)  2. ร้อยละของรายได้จากการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น (ปีละ 3%) |

|  |  |
| --- | --- |
| **แนวทางการพัฒนาตามประเด็นการพัฒนา** | |
| 1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน แหล่งน้ำ และระบบบริหารจัดการน้ำ เพื่อการขนส่ง และระบบโลจิสติกส์ สำหรับรองรับการค้า การลงทุน การเกษตร และการท่องเที่ยว  2. พัฒนากระบวนการผลิต แปรรูป การตลาด ข้าว/สินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ได้มาตรฐาน เพื่อมุ่งสู่เกษตรอินทรีย์ ตามความเหมาะสมของพื้นที่ (Zoning)  3. ยกระดับคุณภาพชีวิตบุคลากรด้านการเกษตร  4. ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้นวัตกรรม เพื่อแปรรูปข้าวและสินค้าเกษตรในการยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันทางการค้าของกลุ่มจังหวัด | 1. พัฒนา/ฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยว และเส้นทางการเชื่อมการท่องเที่ยว ตามมาตรฐานการท่องเที่ยว  2. พัฒนาสินค้า บริการและปัจจัยสนับสนุนการท่องเที่ยวให้ได้ ระดับมาตรฐาน  3. พัฒนาการตลาดการท่องเที่ยว  4. พัฒนาผู้ประกอบการและบุคลากรด้านท่องเที่ยว |

**1.3.3 แผนพัฒนาจังหวัดนครสวรรค์ ฉบับทบทวน (พ.ศ.2561-2565)**

**ตำแหน่งจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)**

1. เกษตรและอุตสาหกรรม (ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง)

2. การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและธรรมชาติ

**เป้าหมายการพัฒนาจังหวัดนครสวรรค์**

“นครสวรรค์คนธรรมดี สังคมพอเพียง ชุมทางขนส่งทางราง

อุตสาหกรรมฐานชีวภาพ สิ่งแวดล้อมยั่งยืน”

**ประเด็นการพัฒนาของจังหวัด**

**ประเด็นที่ 1 สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจด้วยแนวทางการพัฒนาเมืองสวรรค์**

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์มวลรวมของจังหวัด (GPP) ภาคเกษตร (ด้านเกษตรกรรมและประมง) และนอกการเกษตร (ด้านสุขภาพและกิจกรรมเพื่อสังคม ด้านขนส่งและการเก็บรักษา ด้านการบริการที่พักและกิจกรรมการให้บริการอาหาร ด้านการค้าส่งและค้าปลีก การซ่อมแซมยานยนต์และรถจักรยานยนต์)

เป้าหมายและตัวชี้วัด ผลิตภัณฑ์มวลรวมของจังหวัด (GPP) ภาคเกษตร (ด้านเกษตรกรรมและประมง) และนอกการเกษตร (ด้านสุขภาพและกิจกรรมเพื่อสังคม ด้านขนส่งและการเก็บรักษา ด้านการบริการที่พักและกิจกรรมการให้บริการอาหาร ด้านการค้าส่งและค้าปลีก การซ่อมแซมยานยนต์และรถจักรยานยนต์)เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยใช้ฐานปี 2560

แนวทางการพัฒนา

1. เป็นศูนย์กลางด้านการดูแลสุขภาพ (Health and Medical Hub)
2. จัดการศึกษาและฝึกอบรมเพื่อความก้าวหน้าในอนาคต (Education and Training for the future)
3. ยกระดับเกษตรสู่เกษตรอินทรีย์ (Agriculture and Organic Paradise)
4. วางระบบขนส่งและศูนย์กลางการกระจายสินค้า (Vehicles and Logistics Center)
5. ประสบการณ์ท่องเที่ยวเมืองแห่งความสุข (Experience Tourism)
6. พัฒนาเมืองแห่งดิจิตอลเพื่อการพาณิชย์ (New Digital Commerce)

**ประเด็นที่ 2 พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์และสร้างสังคมพอเพียง**

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น
2. เพื่อให้ประชาชนได้รับสวัสดิการทางสังคมและเข้าถึงระบบการศึกษาและสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ
3. เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาเพิ่มมากขึ้น
4. เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีการขยายผลจากโครงการอันเนื่องจากพระราชดำริเพิ่มมากขึ้น
5. เพื่อให้ประชาชนมีความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

เป้าหมายและตัวชี้วัด

1. ร้อยละของการเจ็บป่วยด้วยโรคหัวใจ เบาหวาน หลอดเลือดสมอง ความดันโลหิตสูง และมะเร็งมีสัดส่วนลดลง อย่างน้อยร้อยละ 2 ต่อปี
2. ร้อยละของประชาชนที่มีสิทธิเข้าถึงหลักประกันสุขภาพทุกระบบ และกองทุนการออมแห่งชาติเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 ต่อปี
3. สัดส่วนปริมาณเงินกู้ยืมต่อรายได้เงินสดสุทธิทางเกษตรลดลง ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ต่อปี
4. ร้อยละของชุมชน และหน่วยงาน ได้น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิตและพัฒนาหน่วยงานเพิ่มมากขึ้น อย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี
5. อัตราการเกิดคดีอาชญากรรมต่อประชากรแสนคนลดลง อย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี
6. สัดส่วนคดีที่จับกุมได้ต่อคดีที่รับแจ้งเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี

แนวทางการพัฒนา

* + - 1. ด้านพัฒนาสุขภาวะ
      2. ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตและครอบครัว
      3. ด้านสร้างสังคมการเรียนรู้และวิถีพอเพียง
      4. ด้านสร้างความมั่นคงปลอดภัย

**ประเด็นที่ 3 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน**วัตถุประสงค์

* + - 1. เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ฐานข้อมูลในการวางแผนจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
      2. เพื่อให้ทุกภาคส่วนของจังหวัดมีการจัดการขยะอย่างถูกหลักวิชาการ
      3. เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
      4. เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
      5. เพื่อให้จังหวัดมีระบบป้องกันและมีความพร้อมในการรับมือกับสาธารณภัย

เป้าหมายและตัวชี้วัด

* + - 1. จำนวนระบบฐานข้อมูลการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการ

จัดทำอย่างมีคุณภาพและทันสมัยอย่างต่อเนื่อง สามารถใช้ในการวางแผนพัฒนา

จังหวัดได้ มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างน้อย ปีละ 1 ฐาน

* + - 1. ร้อยละขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการกำจัดขยะอย่างถูกหลักวิชาการ ร้อยละ 13 ต่อปี
      2. ร้อยละของพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ 1 โดยเทียบกับพื้นที่ป่าไม้ของจังหวัด
      3. ร้อยละของปริมาณการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี
      4. หมู่บ้านชุมชนได้รับการพัฒนาศักยภาพในการรับมือกับภัยพิบัติโดยการสร้างเขื่อน

ริมตลิ่งแม่น้ำ จำนวน 3 แห่ง

แนวทางการพัฒนา

* + - 1. อนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติให้มีความอุดมสมบูรณ์
      2. จัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
      3. อนุรักษ์พลังงานและพัฒนาการใช้พลังงานทดแทน
      4. พัฒนาระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ

**ประเด็นที่ 4 เสริมสร้างธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน**

วัตถุประสงค์

* + 1. เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐมีการบริหารงานแบบธรรมาภิบาลเพิ่มมากขึ้น
    2. เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐมีการพัฒนานวัตกรรม

เป้าหมายและตัวชี้วัด

* + - 1. ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ

หน่วยงานภาครัฐ (ITA) มีคะแนนสูงขึ้นร้อยละ 5

* + - 1. ร้อยละจำนวนนวัตกรรมภาครัฐ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี

แนวทางการพัฒนา

* + - 1. เสริมสร้างระบบธรรมาภิบาลที่ดี
      2. พัฒนานวัตกรรมภาครัฐ
      3. ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีอย่างยั่งยืน

**แผนพัฒนาจังหวัดนครสวรรค์ ฉบับทบทวน (พ.ศ.2561-2565)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตำแหน่งจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)** | | | | |
| เกษตรและอุตสาหกรรม (ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง) | | การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและธรรมชาติ | | |
| **เป้าหมายการพัฒนาจังหวัดนครสวรรค์**  “**นครสวรรค์คนธรรมดี สังคมพอเพียง ชุมทางขนส่งทางราง อุตสาหกรรมฐานชีวภาพ สิ่งแวดล้อมยั่งยืน**” | | | | |
| **ประเด็นการพัฒนา** | | | | |
| 1. สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจด้วย  แนวทางการพัฒนาแบบเมืองสวรรค์ | 2. พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์  และสร้างสังคมพอเพียง | | 3. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ  และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | 4. เสริมสร้างธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |
| **ตัวชี้วัด (KPI)** | | | | |
| 1. มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (GPP) กิจกรรมด้าน สุขภาพและกิจกรรม  เพื่อสังคมสงเคราะห์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยใช้ฐานปี 2560  2. ร้อยละของผู้ป่วยที่ส่งต่อออกนอกพื้นที่ (Refer Out) ลดลงร้อยละ 10   ต่อปี โดยใช้ฐานปี 2560  3. ร้อยละของผู้สูงอายุที่รับบริการในศูนย์ดูแลผู้สูงอายุด้านสุขภาพ เพิ่มขึ้น  ร้อยละ 10 ต่อปี โดยใช้ฐานปี 2560  4. ร้อยละของแรงงานที่มีทักษะฝีมือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 ต่อปี โดยใช้ฐานปี   2560  5. ร้อยละของจำนวนสถานประกอบการที่เข้าร่วมพัฒนาทักษะและฝีมือ  แรงงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 ต่อปี โดยใช้ฐานปี 2560  6. จำนวนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านการศึกษาเพื่ออนาคต   จำนวน 1 ผลงาน  7. มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (GPP) ด้านเกษตรกรรมและประมง   เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยใช้ฐานปี 2560  8. ร้อยละของพื้นที่แปลงเกษตร/ฟาร์ม ที่ได้รับรองมาตรฐาน GAP (ไร่ต่อปี)   หรือมาตรฐานเกษตรปลอดภัย ตลอดจนเกษตรอินทรีย์ ประเภทอื่นๆ   เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ของอัตราจากแปลงเดิมที่ได้รับรองมาตรฐาน  9. อัตราการขยายตัวของมูลค่าผลผลิตเกษตรปลอดภัยหรืออินทรีย์เพิ่มขึ้น  ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ต่อปี  10. ร้อยละของเกษตรกรผู้ทำเกษตรปลอดภัยหรืออินทรีย์ที่ส่งผลผลิตเข้าสู่  ตลาด เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี  11. ร้อยละของต้นทุนเฉลี่ยพืชหลักลดลง ร้อยละ 1% ต่อปี โดยลดลง 5%  ในปี 2565  12. มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (GPP) การขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า   เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยใช้ฐานปี 2560  13. อัตราการขยายตัวของโครงการก่อสร้างถนน สะพาน หรือสิ่งปลูกสร้าง  ที่เกี่ยวข้อง ในทุกระดับ มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาโครงสร้าง  ด้านขนส่งทุกระบบระดับชาติและภูมิภาคมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น อย่างน้อย  ร้อยละ 30  14. ร้อยละของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับระบบโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นอย่างน้อย  ร้อยละ 5 ในแต่ละปี  15. มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (GPP) ที่พักและบริการด้านอาหาร   เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ฐานปี 2560  16. จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับ  แม่เหล็ก 1 แห่ง  17. การส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยววัฒนธรรม ประเพณีให้โดดเด่นเพิ่มขึ้น  อย่างน้อย 1 งานประเพณีต่อปี  18. รายได้จากการท่องเที่ยวไม่น้อยกว่า 4,500 ล้านบาท  19. มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (GPP) การขายส่งและการขายปลีก   การซ่อมแซมยานยนต์และรถจักรยานยนต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี  โดยใช้ฐานปี 2560  20. ร้อยละของเครือข่ายและจำนวนผู้ประกอบการที่สามารถดำเนินการค้า  ดิจิตอลที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้นอย่างน้อย   ร้อยละ 5 ต่อปี โดยใช้ฐานปี 2560 | 1. ร้อยละของการเจ็บป่วยด้วยโรคหัวใจ  เบาหวาน หลอดเลือดสมอง ความดัน  โลหิตสูง และมะเร็งรายใหม่มีสัดส่วนลดลง  (Incident rate) ลดลงอย่างน้อยร้อยละ 2  ต่อปี (ฐานปี 2560)  2. ร้อยละของประชาชนที่มีสิทธิเข้าถึง  หลักประกันสุขภาพทุกระบบ และกองทุน  การออมแห่งชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี  (ฐานปี 2560)  3. สัดส่วนปริมาณเงินกู้ยืมต่อรายได้เงินสด  สุทธิทางเกษตรลดลง ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5  ต่อปี (ฐานปี 2560)  4. ร้อยละของชุมชน และหน่วยงาน ได้น้อม  นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการ  ดำเนินชีวิตและพัฒนาหน่วยงานเพิ่มมาก  ขึ้น อย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี (ฐานปี  2560)  5. อัตราการเกิดคดีอาชญากรรมต่อประชากร  แสนคนลดลง อย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี  (ฐานปี 2560)  6. สัดส่วนคดีที่จับกุมได้ต่อคดีที่รับแจ้ง  เพิ่มขึ้น ลดลงอย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี  (ฐานปี 2560) | | 1. จำนวนระบบฐานข้อมูลการจัดการ  ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการ  จัดทำอย่างมีคุณภาพและทันสมัยอย่าง  ต่อเนื่อง สามารถใช้ในการวางแผนพัฒนา  จังหวัดได้ มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น อย่างน้อยปีละ 1   ฐาน  2. ร้อยละขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการ  กำจัด ขยะอย่างถูกหลักวิชาการ อย่างน้อย  ร้อยละ 13 ต่อปี (ข้อมูลเดิม อปท. มีการ  กำจัดขยะอย่างถูกหลักวิชาการ  ร้อยละ 61 คงเหลือ ร้อยละ 39) ร้อยละ   100 ในปี 2565  3. พื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ 1   โดยเทียบกับพื้นที่ป่าไม้ของจังหวัด  4. ร้อยละของปริมาณการใช้พลังงานทดแทน  เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3  5. หมู่บ้านชุมชนได้รับการพัฒนาศักยภาพในการ  รับมือกับภัยพิบัติโดยการสร้างเขื่อนริมตลิ่ง  แม่น้ำ เพิ่มขึ้น ปีละ 3 แห่ง | 1. ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรม  และความโปร่งใส ในการดำเนินงาน  ของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) เพิ่มขึ้น  อย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี เมื่อเทียบกับ  ปีที่ผ่านมา  2. ร้อยละจำนวนนวัตกรรมภาครัฐเพื่อ  การพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มขึ้น อย่างน้อย  ร้อยละ 5 ต่อปีเมื่อเทียบกับปี  ที่ผ่านมา |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **แนวทางการพัฒนา** | | | |
| 1. เป็นศูนย์กลางด้านการดูแลสุขภาพ (Health and  Medical Hub)  2. จัดการศึกษาและฝึกอบรมเพื่อความก้าวหน้าในอนาคต  (Education and Training for the future)  3. ยกระดับเกษตรสู่เกษตรอินทรีย์ (Agriculture and  Organic Paradise)  4. วางระบบขนส่งและศูนย์กลางการกระจายสินค้า  (Vehicles & Logistics Center)  5. ประสบการณ์ท่องเที่ยวเมืองแห่งความสุข (Experience  Tourism)  6. พัฒนาเมืองแห่งดิจิตอลเพื่อการพาณิชย์ (New Digital  Commerce) | 1. ด้านพัฒนาสุขภาวะ  2. ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตและครอบครัว  3. ด้านสร้างสังคมการเรียนรู้และวิถีพอเพียง  4. ด้านสร้างความมั่นคงปลอดภัย | 1. อนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติให้มีความ  อุดมสมบูรณ์  2. จัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ  และเหมาะสม  3. อนุรักษ์พลังงานและพัฒนาการใช้พลังงานทดแทน  4. พัฒนาระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ | 1. เสริมสร้างระบบธรรมาภิบาล ที่ดี  2. พัฒนานวัตกรรมภาครัฐ  3. ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีอย่างยั่งยืน |

**1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครสวรรค์ (พ.ศ.2561-2565)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **วิสัยทัศน์**  **องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดนครสวรรค์ เป็นองค์กรหลักในการบริการสาธารณะที่มีคุณภาพ** | | |
| **ยุทธศาสตร์** | **เป้าประสงค์เชิงประเด็นยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** |
| 1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน | 1. มีโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ ใช้ในการเกษตรอย่างเพียงพอ  2. มีระบบการคมนาคมที่ได้มาตรฐาน  3. มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน | 1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร  2. พัฒนาการคมนาคม  3. พัฒนาการสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ |
| 2. ส่งเสริมการท่องเที่ยว | 1. มีจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น | 1. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว |
| 3. พัฒนาการศึกษาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต | 1. ประชาชนได้รับสวัสดิการทางสังคม และเข้าถึงระบบการศึกษาและสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ  2. สังคมมีความเข้มแข็งตามแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง  3. ประชาชน เด็ก และเยาวชน มีการออกกำลังกายมากขึ้น | 1. ส่งเสริมและจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ  2. สงเคราะห์และพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กสตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ให้พึ่งพาตนเองได้  3. ส่งเสริมการสาธารณสุขให้ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี  4. ส่งเสริมอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง  5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กและประชาชนได้ออกกำลังกาย |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **เป้าประสงค์เชิงประเด็นยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** |
| 4. การอนุรักษ์และสืบสาน  ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม  ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น  และปราชญ์ชาวบ้าน | 1. ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และปราชญ์ชาวบ้านได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสานให้คงอยู่ต่อไป | 1. อนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสาน ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นและปราชญ์ชาวบ้าน |
| 5. เสริมสร้างสังคมเข้มแข็ง | 1. ประชาชนมีความรู้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย  2. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนห่างไกลยาเสพติด | 1. ส่งเสริมการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย  2. ส่งเสริมการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน  3. ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด |
| 6. การบริหารจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | 1. ประชาชนมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  2. มีการลดปริมาณขยะและกำจัดขยะชุมชนให้ถูกหลักวิชาการ  3. ประชาชนมีการใช้พลังงานทดแทน ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม | 1. อนุรักษ์ ฟื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม  2. ส่งเสริมการลดปริมาณขยะให้ถูก หลักวิชาการ  3. ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ พลังงานทดแทนเพื่อชุมชน |
| 7. การสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | 1. อปท.มีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส   2. ประชาชนได้รับการบริการที่มีคุณภาพ  3. ประชาชนมีจิตสำนึกในการปฏิบัติตนตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข | 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกภาคส่วน มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น  2. เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชน  3. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข |

**2. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครนครสวรรค์**

**2.1 วิสัยทัศน์**

“คนสุขภาพดี การศึกษาได้มาตรฐาน รักษ์สิ่งแวดล้อม เป็นเมืองน่าอยู่ ชูเศรษฐกิจพอเพียง”

**2.2 ยุทธศาสตร์**

**ยุทธศาสตร์ด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม 4 กลยุทธ์**

1. ส่งเสริม สนับสนุนให้เด็ก เยาวชน และประชาชน มีพฤติกรรมสุขภาพ และการป้องกันควบคุมโรคที่เหมาะสมและพัฒนาระบบเครือข่ายการสร้างเสริมสุขภาพ ให้ครอบคลุมทั่วถึง เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

2. เพิ่มความรู้ความเข้าใจ และปลูกฝังจิตสำนึก ให้ตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติด ให้แก่เด็กเยาวชนและประชาชน

3. เสริมสร้าง สนับสนุน ระบบคุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ

4. ส่งเสริม พัฒนา สร้างจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อการป้องกันและลดปัญหามลพิษ และระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำ

**ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ 5 กลยุทธ์**

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ที่หลากหลายเพื่อสร้างสรรค์ ให้ท้องถิ่นเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต

2. พัฒนาคุณภาพของครูและบุคลากรทางการศึกษา

3. พัฒนาคุณภาพผู้เรียนและส่งเสริมให้สื่อสารได้ 3 ภาษา

4. ส่งเสริมและพัฒนากีฬา นันทนาการ กิจกรรมเด็กเยาวชน และประชาชน

5. การอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ท่องเที่ยว ภูมิปัญญาท้องถิ่น การดำเนินชีวิต ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและความเป็นไทย

**ยุทธศาสตร์ด้านสวัสดิการสังคมและชุมชน 3 กลยุทธ์**

1. น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

2. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

3. จัดสวัสดิการให้กับประชาชนอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

**ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนากายภาพเมือง 4 กลยุทธ์**

1. พัฒนาระบบคมนาคม การจราจรและขนส่ง ติดตั้งระบบไฟฟ้าสาธารณะ

2. ปรับปรุงภูมิทัศน์พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่นันทนาการ และสวนสาธารณะ

3. ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพ การขยายระบบผลิต และจำหน่ายน้ำประปา พร้อมพัฒนาคุณภาพน้ำประปา

4. ปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพระบบระบายน้ำ ระบบป้องกันน้ำท่วม / และแก้ไขปัญหาน้ำท่วม

**ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง 2 กลยุทธ์**

1. ส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิ เสรีภาพ ของประชาชน และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

2. พัฒนาระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยการรักษาความสงบเรียบร้อย ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี 3 กลยุทธ์**

1. ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ

3. ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรการบริหาร ให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

**2.3 เป้าประสงค์**

1. มีระบบบริการด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมที่ดี

2. มีการพัฒนาการศึกษาที่มีคุณภาพ สร้างจิตสำนึกและ สร้างโอกาสในการอนุรักษ์ฟื้นฟูศาสนาและวัฒนธรรมแก่ประชาชนและเยาวชน

3. มีการสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวและรายได้เพิ่มให้กับประชาชนในเขตเทศบาล

4. มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ แหล่งท่องเที่ยว และพื้นที่นันทนาการที่ได้มาตรฐาน

5. มีความพร้อมในการพัฒนา ความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

6. มีการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

**2.4 ตัวชี้วัด**

1. ประชาชนร้อยละ 70 มีสุขภาพแข็งแรงปราศจากโรคภัย

2. ร้อยละ 90 ของสถานศึกษามีระบบการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพ

3. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และพึ่งตนเองได้มากขึ้น

4. ประชาชนในเขตเทศบาลร้อยละ 95มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ แหล่งท่องเที่ยว และพื้นที่นันทนาการที่ได้มาตรฐาน

5. ประชาชนสามารถป้องกันเหตุสาธารณภัยได้และได้รับความช่วยเหลือร้อยละ 90

6. การบริหารจัดการของเทศบาลมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูงไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

**2.5 ประเด็นยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัด**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 - ยุทธศาสตร์ด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม**

พันธกิจ - ประชาชนมีสุขภาพดี

เป้าประสงค์ - มีระบบบริการด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมที่ดี

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ - ประชาชนร้อยละ 70 มีสุขภาพแข็งแรงปราศจากโรคภัย

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา** | **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** |
| 1. ส่งเสริม สนับสนุนให้เด็ก เยาวชน และประชาชน ทุกกลุ่มวัย มีพฤติกรรมสุขภาพ และการป้องกันควบคุมโรคที่เหมาะสมและพัฒนาระบบเครือข่ายการสร้างเสริมสุขภาพ ให้ครอบคลุมทั่วถึง เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น | ประชาชนทุกกลุ่มวัยร้อยละ 70 มีความรู้และพฤติกรรมที่ถูกต้องเหมาะสม |
| 2. เพิ่มความรู้ความเข้าใจ และปลูกฝังจิตสำนึก ให้ตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติด ให้แก่เด็กเยาวชนและประชาชน | 1.ผู้ติดยาเสพติดในเขตเทศบาลที่ลดลงร้อยละ 10  2.มีชมรม To be No.1 โรงเรียนอย่างน้อยร้อยละ 50 |
| 3. เสริมสร้าง สนับสนุน ระบบคุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ | 1.ตลาดสดที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานทั้ง 3 แห่ง  2.ผู้ประกอบการผ่านการอบรมร้อยละ 80  3.โรงเรียนผ่านเกณฑ์มาตรฐานการเฝ้าระวังคุณภาพสุขาภิบาลอาหาร 30 แห่ง |
| 4. ส่งเสริม พัฒนา สร้างจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อการป้องกันและลดปัญหามลพิษ และระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำ | 1.ปริมาณขยะและน้ำเสียลดลงร้อยละ 10  2.ผู้ใช้จักรยานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ของประชากร  3.จำนวนพันธุ์ไม้ที่เพิ่มขึ้น  4.ปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าลงลดร้อยละ 5 |

**หน่วยงานรับผิดชอบหลัก**

- สำนักการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม สำนักการศึกษา สำนักการช่าง กองวิชาการและแผนงาน

**ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 5.ด้านการสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แผนพัฒนาภาคเหนือ พ.ศ.2560 – 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกระดับทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกระดับทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

ยุทธศาสตร์จังหวัด ประเด็นที่ 3 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 3. พัฒนาการศึกษาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 - ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ**

พันธกิจ - จัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐาน สามารถสื่อสาร

ภาษาอังกฤษและภาษาจีนได้

เป้าประสงค์ - มีการพัฒนาการศึกษาที่มีคุณภาพ สร้างจิตสำนึกและ สร้างโอกาส

ในการอนุรักษ์ฟื้นฟูศาสนาและวัฒนธรรมแก่ประชาชนและเยาวชน

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ - ร้อยละ 90 ของสถานศึกษามีระบบการบริหารจัดการอย่างมี

คุณภาพ

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา** | **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** |
| 1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ที่หลากหลายเพื่อสร้างสรรค์ ให้ท้องถิ่นเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต | ร้อยละ 90 ของสถานศึกษามีระบบการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพ |
| 2. พัฒนาคุณภาพของครูและบุคลากรทางการศึกษา | ร้อยละ 90 ของของครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนา |
| 3. พัฒนาคุณภาพผู้เรียนและส่งเสริมให้สื่อสารได้ 3 ภาษา | ร้อยละ 90 ของของนักเรียนได้รับการพัฒนาให้สื่อสารได้ 3 ภาษา |
| 4. ส่งเสริมและพัฒนากีฬา นันทนาการ กิจกรรมเด็กเยาวชน และประชาชน | เด็กเยาวชน และประชาชนร้อยละ 80 ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนากีฬา นันทนาการ กิจกรรมต่างๆ |
| 5. การอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ท่องเที่ยว ภูมิปัญญาท้องถิ่น การดำเนินชีวิต ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและความเป็นไทย | ประชาชนร้อยละ 80 ได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี ท่องเที่ยว ภูมิปัญญาท้องถิ่น |

**หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** สำนักการศึกษา สำนักปลัดเทศบาล สำนักการช่าง

**ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

แผนพัฒนาภาคเหนือ พ.ศ.2560 – 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกระดับทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดที่ 2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกระดับทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

ยุทธศาสตร์จังหวัด ประเด็นที่ 2 พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์และสร้างสังคมพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด ที่ 3 พัฒนาการศึกษาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 - ยุทธศาสตร์ด้านสวัสดิการสังคมและชุมชน**

พันธกิจ - ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและชุมชนมีความเข้มแข็ง

เป้าประสงค์ - มีการสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวและรายได้เพิ่มให้กับ

ประชาชนในเขตเทศบาล

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ - ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และพึ่งตนเองได้มากขึ้น

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา** | **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** |
| 1. น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน | ประชาชนร้อยละ 10 น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน |
| 2. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน | ประชาชนร้อยละ 100 ได้รับการส่งเสริม พัฒนาและคุมครองสิทธิเสรีภาพ |
| 3. จัดสวัสดิการให้กับประชาชนอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม | ประชาชนร้อยละ 100 ได้รับการจัดสวัสดิการให้กับประชาชนอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม |

**หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** กองสวัสดิการสังคม

**ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

แผนพัฒนาภาคเหนือ พ.ศ.2560 – 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกระดับทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกระดับทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

ยุทธศาสตร์จังหวัด ประเด็นที่ 2 พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์และสร้างสังคมพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการศึกษาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 - ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนากายภาพเมือง**

พันธกิจ - ประชาชนได้รับความสะดวกและปลอดภัยในด้านสาธารณูปโภค

เป้าประสงค์ - มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ แหล่งท่องเที่ยว และพื้นที่ นันทนาการที่ได้มาตรฐาน

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ - ประชาชนในเขตเทศบาลร้อยละ 95 มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ แหล่งท่องเที่ยว และพื้นที่นันทนาการที่ได้มาตรฐาน

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา** | **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** |
| 1. พัฒนาระบบคมนาคม การจราจรและขนส่ง ติดตั้งระบบไฟฟ้าสาธารณะ | ร้อยละ 95 ของโครงการสร้างพื้นฐานมีมาตรฐาน |
| 2. ปรับปรุงภูมิทัศน์พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่นันทนาการ และสวนสาธารณะ | ร้อยละ 95 ของแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่นันทนาการ และสวนสาธารณะได้รับการพัฒนา |
| 3. ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพ การขยายระบบผลิต และจำหน่ายน้ำประปา พร้อมพัฒนาคุณภาพน้ำประปา | ประชาชนในเขตเทศบาลมีน้ำประปาเพื่อการอุปโภคและบริโภคอย่างเพียงพอ |
| 4. ปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพระบบระบายน้ำ ระบบป้องกันน้ำท่วม / และแก้ไขปัญหาน้ำท่วม | ป้องกันน้ำท่วมและระบายน้ำได้กว่าร้อยละ 80 |

**หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** สำนักการช่าง สำนักการประปา

**ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

แผนพัฒนาภาคเหนือ พ.ศ.2560 – 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ใช้โอกาสจากเขตเศรษฐกิจพิเศษ และการเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาค GMS BIMSTEC และ AEC เพื่อขยายฐานเศรษฐกิจของภาค

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 1 การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานสินค้าเกษตรปลอดภัย เพิ่มมูลค่าและนวัตกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

ยุทธศาสตร์จังหวัด ประเด็นที่ 1 สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจด้วยแนวทางการพัฒนาเมืองสวรรค์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 - ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง**

พันธกิจ - ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

เป้าประสงค์ - มีความพร้อมในการพัฒนา ความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ - ประชาชนสามารถป้องกันเหตุสาธารณภัยได้และได้รับความ ช่วยเหลือร้อยละ ๙๐

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา** | **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** |
| 1. ส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิ เสรีภาพ ของประชาชน และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น | ประชาชนร้อยละ 90 ได้มีความพึงพอใจต่อการให้บริการ |
| 2. พัฒนาระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยการรักษาความสงบเรียบร้อย ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | 1.การเกิดอุบัติเหตุและอัคคีภัยในพื้นที่ลดลงเป็น 0  2.ประชาชนสามารถป้องกันเหตุสาธารณภัยได้และได้รับความช่วยเหลือร้อยละ 90  3.ประชาชนร้อยละ 80 มีความปลอดภัยจากการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด |

**หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** สำนักปลัดเทศบาล กองวิชาการและแผนงาน

**ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน

แผนพัฒนาภาคเหนือ พ.ศ.2560 – 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกระดับทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ประเด็นที่ 2 พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์และสร้างสังคมพอเพียง

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 2. พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์และสร้างสังคมพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างสังคมเข้มแข็ง

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 - ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี**

พันธกิจ - พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

เป้าประสงค์ - มีการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ - การบริหารจัดการของเทศบาลมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา** | **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** |
| 1. ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล | ขั้นตอนการดำเนินการเป็นไปตาม พ.ร.บ.อำนวยความสะดวก พ.ศ.2558 |
| 2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ | เทศบาลมีผลการปฏิบัติงานร้อยละ 65 ขึ้นไป จากการใช้เทคโนโลยีในการบริหารงาน |
| 3. ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรการบริหารให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน | การบริหารจัดการของเทศบาลมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูงไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 |

**หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** สำนักปลัดเทศบาล ทุกหน่วยงาน

**ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย

แผนพัฒนาภาคเหนือ พ.ศ.2560 – 2565 -

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ประเด็นที่ -

ยุทธศาสตร์จังหวัด ประเด็นที่ 4 เสริมสร้างธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 7 การสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

**2.6 จุดยืนทางยุทธศาสตร์**

คนสุขภาพดี การศึกษาได้มาตรฐาน รักษ์สิ่งแวดล้อม เป็นเมืองน่าอยู่ ชูเศรษฐกิจพอเพียง

**3 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น**

**3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trendปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)

**ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา**

**ประเด็นการพัฒนาที่ 1 ด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม**

* จุดแข็ง ได้แก่

1. ผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจน และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงาน

2. งบประมาณสนับสนุนเพียงพอ

3. มีโครงสร้างงานด้านสาธารณสุขครบทุกด้าน

4. มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงาน

* จุดอ่อน ได้แก่

1. ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา เช่น แพทย์ ทันตแพทย์ ทันตาภิบาล สัตวแพทย์ และนักวิชาการด้านสิ่งแวดล้อม

2. การจัดทำฐานข้อมูลประชากรด้านสุขภาพยังไม่ครอบคลุม และเป็นปัจจุบัน

3. ความร่วมมือ และการประสานงานในองค์กรมีน้อย

4. การติดตามประเมินผล แผนงาน/โครงการ ยังไม่เป็นรูปธรรม

5. การจัดเก็บข้อมูลภายในองค์กรยังไม่เป็นระบบ

6. ไม่มีศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ( Data Center ) ของหน่วยงาน

* โอกาส ได้แก่

1. หน่วยงานภายนอกให้การสนับสนุนด้านการบริการ วิชาการ ข้อมูล

2. ชุมชนส่วนใหญ่มีส่วนร่วม และให้ความร่วมมือในการดำเนินงาน

3. มีกองทุนระบบหลักประกันสุขภาพเทศบาลนครนครสวรรค์ ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านสาธารณสุข

4. มีแกนนำชุมชนครบทุกชุมชน

5. มีระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับด้านสาธารณสุข เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน

6. เทคโนโลยีการสื่อสารข้อมูลครอบคลุมทั่วถึงทุกพื้นที่

* อุปสรรค ได้แก่

1. แกนนำชุมชนบางส่วนยังขาดความเข้มแข็ง และเอกภาพในการทำงาน

2. สื่อประชาสัมพันธ์ที่นำเสนอมีความครอบคลุมเนื้อหาไม่เพียงพอและขาดการคัดกรองก่อนนำเสนอ

3.ขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานในการดำเนินงานด้านสุขภาพ

4. มีพื้นที่กว้าง และจำนวนชุมชนมาก ประชาชนมีความแตกต่างด้านเศรษฐกิจสังคม

5. มีปัญหาน้ำท่วมในบางพื้นที่

**จากผลวิเคราะห์จะสรุปได้ว่า** ประเด็นในการพัฒนาดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ จะทำให้ประชาชนมีสุขภาพดีถ้วนหน้า

#### ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

* จุดแข็ง ได้แก่

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญและยอมรับการมีส่วนร่วมของประชาชน และกลุ่มภาคีต่างๆ

2. งบประมาณวัสดุอุปกรณ์มีเพียงพอกับความต้องการ

3. มีการประกันคุณภาพการจัดการศึกษา

4. มีโครงสร้างการบริหารงานชัดเจน

5. ผู้เรียนมีทักษะในการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสมัยใหม่

6. ครูและบุคลากรทางการศึกษามีจำนวนเพียงพอ

* จุดอ่อน ได้แก่

1. ครูและบุคลากรทางการศึกษาขาดการพัฒนาและสอนไม่ตรงตามวุฒิการศึกษา

2. การบริหารจัดการไม่มีประสิทธิภาพ ไม่คุ้มค่า

3. บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจกระบวนการประกันคุณภาพ

4. นโยบายการบริหารไม่ต่อเนื่อง

5. ผู้เรียนขาดการปลูกฝัง การใช้เทคโนโลยีให้เกิดประโยชน์ต่อการเรียนรู้

* โอกาส ได้แก่

1. มีแหล่งการเรียนรู้ที่หลากหลาย

2. มีภูมิปัญญาท้องถิ่น ปราชญ์ในหลากหลายสาขา

3. ชุมชน ผู้ปกครอง เอกชนและองค์กรต่างๆให้ความร่วมมือและสนับสนุนการจัดการศึกษา

* อุปสรรค ได้แก่

1. ขาดการประสานงานการใช้ทรัพยากรร่วมกันและขาดการสร้างเครือข่าย

2. กระบวนการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นและปราชญ์มาจัดการเรียนรู้ไม่มีประสิทธิภาพ

3. กฎหมาย ระเบียบ ไม่เอื้อต่อการให้การสนับสนุนและมีการแสวงหาประโยชน์

**จากผลการวิเคราะห์สรุปได้ว่า** การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมสามารถดำเนินการได้ และจะก่อให้เกิดการพัฒนาการศึกษาที่มีคุณภาพ สร้างจิตสำนึก และสร้างโอกาสในการอนุรักษ์ฟื้นฟูศาสนา และวัฒนธรรมแก่ประชาชนและเยาวชนในเขตพื้นที่เทศบาลนครนครสวรรค์

**ประเด็นการพัฒนาที่ 3 ด้านสวัสดิการสังคมและชุมชน**

* จุดแข็ง ได้แก่

1. ผู้บริหารมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

2. บุคลากรมีความทุ่มเทและอดทนในการทำงาน

3. งบประมาณที่สนับสนุนมีเพียงพอ

4. ผู้บริหารมีนโยบายสนับสนุนด้านส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง

* จุดอ่อน ได้แก่

1. จำนวนบุคลากรมีไม่เพียงพอ

2. เครื่องมือเครื่องใช้ด้านเทคโนโลยีมีไม่เพียงพอ

3. ฐานข้อมูลชุมชนไม่เป็นปัจจุบัน

* โอกาส ได้แก่

1. นโยบายรัฐบาล

2. หน่วยงานภายนอกให้การสนับสนุน

3. ชุมชนให้ความร่วมมือในการจัดโครงการ/กิจกรรม

* อุปสรรค ได้แก่

1. ปัญหาการเมืองภายนอกหน่วยงาน

2. งานและการจัดกิจกรรมทับซ้อนกับหน่วยงานภายนอก

3. มีข้อจำกัดของเวลาในการจัดโครงการและกิจกรรม เพราะได้รับผลกระทบจากหน่วยงานภายนอก

**จากผลการวิเคราะห์สรุปได้ว่า** ประเด็นการพัฒนาด้านสวัสดิการสังคมและชุมชนดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาความยากจนของชุมชนในเขตเทศบาลได้

**ประเด็นการพัฒนาที่ 4 ด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และการท่องเที่ยว**

* จุดแข็ง ได้แก่

1. มีเครื่องจักรกล และแรงงานคนพอเพียง วัสดุอุปกรณ์ครบครัน

2. มีบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทาง / หลายๆด้านครบ

3. มีงบประมาณรองรับทุกด้านเพียงพอ

4. มีสถานที่พร้อมบริการประชาชนหลายด้าน

5. ผู้บริหารพร้อมให้การสนับสนุน

6. มีแหล่งน้ำดิบที่ใช้ในการผลิตน้ำประปา เพียงพอ เป็นต้นแม่น้ำเจ้าพระยา

* จุดอ่อน ได้แก่

1. มีปัญหาด้านฐานข้อมูล / การเก็บข้อมูล

2. มีปัญหาด้านการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างสังกัด

3. มีปัญหาระหว่างดำเนินการปฏิบัติงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

4. มีปัญหาเกี่ยวกับตัวบุคลากรที่ขาดจิตสำนึก

5. ท่อเมนประปาใช้งานมานานมีท่อแตก ท่อรั่ว บ่อยครั้ง

* โอกาส ได้แก่

1. เป็นประตูสู่ภาคเหนือ

2. เป็นต้นกำเนิดแม่น้ำเจ้าพระยา

3. การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวกับจังหวัดใกล้เคียง

4. มีภูมิประเทศเหมาะสำหรับการท่องเที่ยว

* อุปสรรค ได้แก่

1. ขาดการวางผังเมืองที่ดี จึงไม่อำนวยต่อการพัฒนา

2. มีปัญหาน้ำท่วมและภัยแล้ง

3. มีปัญหาประชาชนบุกรุกครอบครองพื้นที่สาธารณะ

4. ระเบียบกฎหมายบางข้อไม่เอื้ออำนวยที่จะนำไปปฏิบัติ

5. ความเจริญเติบโตของเมืองมีบ้านจัดสรรขึ้นเป็นจำนวนมากทำให้กำลังส่ง จ่าย น้ำไม่เพียงพอ

6. ประชาชนบางส่วนขาดความตระหนัก จิตสำนึกในการเสียสละเพื่อส่วนรวม

จากผลการวิเคราะห์สรุปได้ว่า สามารถดำเนินการแก้ไขได้ตามมาตรฐานแล้ว คาดว่าประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย

**ประเด็นการพัฒนาที่ 5 ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง**

* จุดแข็ง ได้แก่

1. ผู้บริหารเทศบาล มีนโยบายชัดเจนในการปฏิบัติงานด้านเทศกิจ

2. บุคลากรมีความพร้อมในการปฏิบัติงานในหน้าที่

3. ด้านงบประมาณเพียงพอที่จะใช้ในการบริหารงาน

* จุดอ่อน ได้แก่

1. เครื่องมือเครื่องใช้มีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

2. พ่อค้า แม่ค้า หาบเร่ ไม่เป็นระเบียบเรียบร้อย

3. พนักงานจ้างเทศกิจขาดทักษะในการปฏิบัติงาน

* โอกาส ได้แก่

1. การรับรู้และรับทราบ และการมีนโยบายในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนแน่ชัด

2. ประชาชนให้ความร่วมมือในกิจกรรม

* อุปสรรค ได้แก่

1. กฎหมายและระเบียบที่ไม่ทันสมัย

2. พื้นที่ในการควบคุมดูแลมีจำนวนมาก

3. ประชากรในพื้นที่ให้ความร่วมมือเป็นส่วนน้อย

4. การประสานงาน ความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น อยู่ในระดับน้อย

**จากผลการวิเคราะห์สรุปได้ว่า**  ประเด็นในการพัฒนาดังกล่าว ทำได้ เพราะเทศบาลนครนครสวรรค์มีเครื่องมือ และบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ มีหน่วยงานที่ช่วยเหลือและสนับสนุน พร้อมทั้งแนวทางด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นวาระแห่งชาติด้วย หากดำเนินการพัฒนาตามประเด็นการพัฒนาสำเร็จแล้วจะทำให้เทศบาลนครนครสวรรค์เป็นองค์กรที่มีศักยภาพและความพร้อมสูงในด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

**ประเด็นการพัฒนาที่ 6 ด้านการบริหารจัดการที่ดี**

* จุดแข็ง ได้แก่

1. มีคณะผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถและมีวิสัยทัศน์

2. ผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจน

3. มีบุคลากรส่วนใหญ่ที่มีคุณภาพ

4. มีระบบการบริหารที่เป็นหลักธรรมาภิบาล

5. ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงาน

6. มีการบริการที่รวดเร็วเสมอภาคเป็นธรรม

* จุดอ่อน ได้แก่

1. ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรในภาพรวมยังขาดความคล่องตัว

2. บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจและความชำนาญในการปฏิบัติงาน

3. ยังขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดี

4. ขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

* โอกาส ได้แก่

1. พระราชกฤษฎีกาการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ที่ต้องทำ

2. รัฐบาลและจังหวัดให้การสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินกิจการของเทศบาล

3. หน่วยงานและองค์กรปกครองท้องถิ่นอื่นนิยมมาเยี่ยมชมดูงาน

4. หน่วยงานภาคเอกชนด้านการสื่อสารมวลชนนำไปเผยแพร่ทางสื่อต่างๆ

5. หน่วยงานการศึกษาระดับอุดมศึกษาใช้เป็นแหล่งเรียนรู้และทำการวิจัยเพื่อผลทางการศึกษาและประโยชน์ทางวิชาการ

* อุปสรรค ได้แก่

1. การสนับสนุนส่งเสริมจากรัฐบาลและจังหวัดยังขาดความคล่องตัวต่อเนื่อง

2. ไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณอย่างเพียงพอในการดำเนินโครงการจากภาครัฐ

3. องค์กรประชาชนและภาคเอกชนยังไม่ให้ความสำคัญและความร่วมมือเท่าที่ควร

**จากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า** ประเด็นในการพัฒนาด้านการบริหารจัดการงานเทศบาลดังกล่าว สามารถดำเนินการได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่ดี

**3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง**

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชากรในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา พื้นที่เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมาย และการคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

**1 ด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม**

1.1 ข้อมูลด้านปัญหา

ในเขตพื้นที่ของเทศบาล มีปัญหาอันเกิดจากการเจริญเติบโตของท้องถิ่นในเรื่องการเพิ่มของจำนวนประชากร ปริมาณขยะมูลฝอยที่ไม่สามารถจัดเก็บทั่วถึง เพราะปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นไปโดยผลจากความเจริญของท้องถิ่น มีขยะอันตรายหากไม่มีการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจะทำให้ผู้ที่อาศัยอยู่ได้รับความเดือดร้อนจากมลภาวะต่าง ๆ ซึ่งเป็นที่มาของโรคภัยไข้เจ็บต่าง ๆ ส่งผลต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับการแก้ไขโดยเร็ว การจัดทำฐานข้อมูลประชากรด้านสุขภาพยังไม่ครอบคลุม และเป็นปัจจุบัน ไม่มีศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ( Data Center ) ของหน่วยงาน

1.2 ข้อมูลด้านศักยภาพ

ในเขตเทศบาลมีศูนย์บริการด้านสาธารณสุขให้กับประชาชน ชุมชนส่วนใหญ่มีส่วนร่วม และให้ความร่วมมือในการดำเนินงาน นอกจากนี้เทศบาลยังมีสถานที่กำจัดขยะเพื่อรองรับขยะจากชุมชนและพื้นที่ใกล้เคียง และยังมีชุมชนปลอดยาเสพติดโดยมีหน่วยงานให้ความสนใจต่อเรื่องนี้อย่างจริงจัง มีอุทยานสวรรค์เป็นสถานที่รวมกิจกรรมประเภทการออกกำลังกายและการท่องเที่ยวที่สำคัญ

1.3 ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

จากปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ประชาชนในเขตเทศบาลจึงมีความต้องการอยากจะให้จัดสร้างศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ( Data Center ) ของเทศบาล มีจำนวนบุคลากรทางด้านสาธารณสุขที่สามารถออกไปดูแลให้การรักษาประชาชนได้อย่างพอเพียง นอกจากนั้น ยังมีความต้องการตลาดสดที่ถูกสุขลักษณะที่ได้มาตรฐาน ตลอดจนการปรับปรุงวิธีการเก็บขนขยะและกำจัดขยะที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งต้องการสถานที่กำจัดขยะและการแปลงขยะให้เป็นพลังงานไฟฟ้า รวมทั้งการสร้างจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

1.4 ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

เทศบาลควรมีการจัดสร้างศูนย์บริการด้านสาธารณสุขในเขตเทศบาลเพิ่ม ปรับปรุงก่อสร้างโรงฆ่าสัตว์ให้ถูกสุขลักษณะและได้มาตรฐาน และส่งเสริมในด้านกิจกรรมชุมชนให้มีความเข้มแข็งเป็นชุมชนปลอดยาเสพติด

**2 ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ**

2.1 ข้อมูลด้านปัญหา

การจัดการศึกษาของเทศบาลนครนครสวรรค์ระดับปฐมวัยยังขาดการพัฒนาด้านร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ และสังคม นักเรียนระดับขั้นพื้นฐานขาดระเบียบวินัย ความรับผิดชอบ มารยาท เยาวชนขาดการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ และละเลยวัฒนธรรมแบบไทย ขาดการสร้างเครือข่ายทางการศึกษากับหน่วยงานอื่น ๆ

2.2 ข้อมูลด้านศักยภาพ

โรงเรียนสังกัดเทศบาลเปิดสอนตั้งแต่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อนุบาล 1-3 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 การจัดการเรียนการสอนมุ่งเน้นให้นักเรียนมีคุณภาพ เก่ง ดี มีสุข และยังเพิ่มเติมการสอนวิชาภาษาจีน ชั้น ป.1-ม.3 การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยทุกระดับชั้น การจัดการเรียนร่วมหลักสูตรประกาศนียบัตร (ปวช.) อาชีวศึกษา-มัธยมศึกษาตอนปลาย และสนับสนุนนักเรียนที่มีความสามารถด้านกีฬาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

2.3 ข้อมูลความต้องการที่ตอบสนองต่อปัญหา

จากประเด็นปัญหาที่ขาดโอกาสในการพัฒนามีจำนวนมาก ต้องจัดสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สนามเด็กเล่นและเครื่องเล่น พร้อมจัดหาเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่ออุปกรณ์การเรียน การสอน จัดกิจกรรมส่งเสริมกระตุ้น การเรียน จัดหาเว็บไซท์ทางการศึกษา เสริมหลักสูตรการเรียนการสอน จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน จัดกิจกรรมเข้าค่ายเยาวชน จัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้แก่เด็กและเยาวชนเกี่ยวกับวัฒนธรรมประเพณี ศาสนา และการนันทนาการ

2.4 ข้อมูลความต้องการที่ตอบสนองต่อศักยภาพ

จากประเด็นข้อมูลด้านศักยภาพ ควรพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้และความเท่าเทียมกันทางการศึกษา ส่งเสริมให้นักเรียนสื่อสารได้ 3 ภาษา จัดทำเว็บไซท์ทางการศึกษา (E-learning) และจัดอบรมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา จัดทำหลักสูตรสถานศึกษา จัดซื้อคอมพิวเตอร์ในห้องสมุดให้โรงเรียนเทศบาล เพื่อให้นักเรียนศึกษาค้นหาข้อมูลทางอินเตอร์เน็ต ส่งเสริมการเรียนการสอนภาษาจีน ส่งเสริมการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

**3 ด้านสวัสดิการสังคมและชุมชน**

3.1 ข้อมูลด้านปัญหา

ประชาชนมีรายได้น้อยมีประมาณร้อยละ 25 สร้างชุมชนเกาะตัวใกล้กับตลาดและศูนย์กลางของเมืองที่เป็นแหล่งจ้างแรงงานตามตรอกซอกซอย ที่อยู่ใกล้ตลาดศูนย์การค้า สถานีขนส่ง สถานีรถไฟ บางส่วนที่เป็นคนจน รายได้ต่ำจะอยู่กันอย่างแออัดหนาแน่น ไม่ถูกสุขลักษณะในที่เช่า หรือที่บุกรุกทั้งที่รัฐและเอกชน เป็นชุมชนแออัดก็มี เช่น ชุมชนตลาดลาว ชุมชนตลาดสะพานดำ ชุมชนสถานีรถไฟปากน้ำโพ ชุมชนวัดไทรใต้ ฯลฯ กลุ่มเหล่านี้ก็ขาดแคลนที่พักผ่อน ที่เด็กเล่นออกกำลังกาย และยังเป็นปัญหาด้านโจรกรรม ยาเสพติด ซึ่งต้องรับการแก้ไขโดยด่วน

3.2 ข้อมูลด้านศักยภาพ

เป็นจุดบรรจบของแม่น้ำ ปิง-วัง รวมกับแม่น้ำ ยม-น่าน เป็นต้นแม่น้ำเจ้าพระยา จึงเป็นแหล่งรวบรวมสินค้า ผลผลิตจากทางเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งจะขนถ่ายสินค้ามาทางน้ำ ภายหลังมีการสร้างโครงการถนนและทางรถไฟ สถานีรถไฟที่ “ปากน้ำโพ” เกิดการพัฒนาต่อเนื่องอย่างมากจนเป็นศูนย์กลางการคมนาคมขนส่งทั้งคนและสินค้า มีบทบาทเป็นศูนย์กลางการค้าขาย แลกเปลี่ยนสินค้าส่งต่อจากทางเหนือ ตะวันออกและตะวันตกสู่กรุงเทพมหานคร เพื่อส่งต่อไปทางใต้และสู่ต่างประเทศ เกิดการขยายตัวของการตั้ง ถิ่นฐานทั้งการขยายตัวของชุมชนเก่าและการสร้างชุมชนใหม่ เลียบไปตามริมฝั่งแม่น้ำทั้งด้านทิศตะวันออกและตะวันตก ตลอดจนสองข้างทางถนนสายหลัก ด้านฝั่งตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยา ตั้งแต่ปากแม่น้ำน่านจากบริเวณสถานีรถไฟปากน้ำโพ ยาวตลอดมาจนถึงท่าน้ำปากน้ำโพ ลักษณะชุมชนจะเป็นแบบธุรกิจการค้าการบริการโรงแรมตลอดจนการบริการบันเทิง ผสมผสานไปกับแหล่งพักอาศัย นอกจากเป็นศูนย์กลางการค้าแลกเปลี่ยนต่างแดนแล้ว ปากน้ำโพยังเป็นศูนย์กลางการค้าขายแลกเปลี่ยนสินค้าระหว่างเมืองและอำเภอต่าง ๆ โดยมีชุมทางการค้าเลียบฝั่งแม่น้ำด้านตะวันตกที่สำคัญ 3 แห่ง คือ “ตลาดลาว” “ตลาดสะพานดำ” และ “ตลาดบ่อนไก่”

3.3 ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

เทศบาลในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่บำบัดทุกข์บำรุงสุขของประชาชนในพื้นที่ ควรส่งเสริมให้ประชาชนรวมกลุ่มกันเป็นกลุ่มที่เข้มแข็งเพื่อทำอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ และรู้จักลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็นจะก่อให้เกิดชุมชนที่เข้มแข็ง จัดกิจกรรม ปลูกจิตสำนึกรณรงค์ป้องกันยาเสพติด และการดำรงชีวิติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมทั้งการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชน คณะกรรมการชุมชน เด็ก เยาวชน สตรี และผู้ด้อยโอกาสในสังคม

3.4 ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

เนื่องจากเทศบาลนครนครสวรรค์ เป็นศูนย์กลางการค้าขาย แลกเปลี่ยนสินค้า จึงควรส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มอาชีพ ส่งเสริมการรวมกลุ่มการค้าเพื่อพัฒนาศักยภาพของสินค้าชุมชนไปสู่ตลาดภายนอก และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

**4 ด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และการท่องเที่ยว**

4.1 ข้อมูลปัญหา

จากการพัฒนาเมืองอย่างรวดเร็ว และขาดแผนการพัฒนาเมืองที่ดี จึงทำให้มีการสร้างอาคารหรือสิ่งก่อสร้างกันอย่างหนาแน่น โดยเฉพาะในเขตเมืองหรือบริเวณย่านที่สำคัญ เช่น ย่านถนนโกสีย์ ถนนสวรรค์วิถี ถนนมาตุลี ถนนอรรถกวี และถนนมหาเทพ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของเมือง ส่งผลให้พื้นที่ว่างของเมืองลดน้อยลงเป็นผลให้เกิดภาวะเสื่อมโทรมภายในเมือง เกิดภูมิทัศน์ที่ไม่สวยงาม อีกทั้งการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อรองรับการหลั่งไหลของประชากรต่างถิ่นนั้น ทำให้โครงการบ้านจัดสรรต่าง ๆ เลือกที่ตั้งโครงการกระจายไปทั่วเขตเทศบาลหรือพื้นที่ต่อเนื่อง จึงทำให้เกิดการใช้ที่ดินแบบกระจัดกระจาย ไม่สอดคล้องกับการพัฒนาแบบยั่งยืน อีกทั้งด้านถนน ค.ส.ล.ที่ไม่ได้มาตรฐานและไม่ครอบคลุมพื้นที่ มีแสงสว่างจากไฟฟ้าสาธารณะบนถนนในเขตเทศบาลซึ่งยังกระจายไปไม่ทั่วถึง และด้านการวางท่อระบายน้ำก็ยังมีไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ส่วนระบบการขนส่งมวลชนในเมืองก็ยังไม่เป็นระบบมาตรฐาน

4.2 ข้อมูลศักยภาพ

เทศบาลนครนครสวรรค์มีสภาพภูมิศาสตร์ที่มีลักษณะเป็นที่ลุ่มต่ำและมีภูเขาล้อมรอบด้านทิศเหนือ อีกทั้งยังเป็นที่แม่น้ำทั้ง 4 สายคือ แม่น้ำปิง แม่น้ำวัง แม่น้ำยม และแม่น้ำน่าน ไหลมาบรรจบกันเป็นแม่น้ำเจ้าพระยาที่ ต.ปากน้ำโพ อ.เมือง จ.นครสวรรค์ จึงเป็นที่ชุมนุมการค้าขายมาตั้งแต่ในอดีต ซึ่งเป็นที่รู้จักกันทั่วไปว่าตลาดปากน้ำโพ จากการที่มีแม่น้ำหลายสายไหลผ่านมารวมกันเป็นแม่น้ำเจ้าพระยานี้ จึงทำให้เกิดเป็นเกาะน้อย เกาะใหญ่ขึ้น ซึ่งมีเกาะที่สำคัญๆ เช่น เกาะบางปรอง ซึ่งได้มีการพัฒนาเป็นท่าเรือน้ำลึกและท่าข้าวกำนันทรง ในปัจจุบัน และยังมีเกาะญวน ซึ่งยังคงเป็นเกาะที่คงสภาพเป็นธรรมชาติมีการพักอาศัยและทำการเกษตรแบบเบาบาง เพื่อรอการพัฒนาเพื่อรองรับความต้องการในอนาคต นอกจากนี้ในเขตเทศบาลนครนครสวรรค์ ยังมีหนองน้ำธรรมชาติขนาดใหญ่กลางเมือง หรือมีชื่อที่รู้จักกันคือ อุทยานสวรรค์ (หนองสมบุญ) ซึ่งปัจจุบันได้มีการพัฒนามาเป็นสวนสาธารณะ และสวนสุขภาพ หรือเพื่อการพักผ่อนหย่อนใจ เทศบาลนครนครสวรรค์ยังมีอุปกรณ์เครื่องจักรกลหนักไว้ใช้ในการซ่อมแซมถนน ซึ่งทำให้ถนนมีความสะอาดสวยงามและกว้างขวาง นอกจากนี้ยังมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในด้านงานช่างในการให้คำปรึกษากับประชาชน มีอาคารสำนักงานเทศบาล ที่มีรูปร่างลักษณะทางสถาปัตยกรรมที่มีความโดดเด่น และมีการคมนาคมที่สามารถไปสู่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

4.3 ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

เทศบาลควรจัดให้มีการทำผังเมืองรวมของเทศบาลนครนครสวรรค์ ปรับปรุงก่อสร้างถนนในพื้นที่ทั้งหมดให้ได้มาตรฐาน และต้องการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบนถนนในพื้นที่ทั้งหมด นอกจากนี้ยังจะทำการปรับปรุงวางท่อระบายน้ำในพื้นที่ให้ได้มาตรฐาน และเล็งเห็นถึงความสำคัญด้านการปรับปรุงจัดระบบเส้นทางการเดินรถโดยสารและจัดให้มีท่าจอดรถที่ได้มาตรฐานในเขตเมือง

4.4 ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

จากข้อมูลศักยภาพเราจึงทราบถึงความต้องการของการพัฒนาเทศบาลนครนครสวรรค์ ว่าควรจะพัฒนาระบบการจราจร ปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งท่องเที่ยวบริเวณต้นแม่น้ำเจ้าพระยา ควรได้รับการพัฒนาศักยภาพในส่วนของการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ให้สวยงาม พื้นที่นันทนาการและสวนสาธารณะ เพื่อรองรับการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ

**5 ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง**

5.1 ข้อมูลปัญหา

ผลกระทบทางด้านสังคมจากการพัฒนาเมืองตลอดเวลาที่ผ่านมาเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจระบบทุนนิยม ทำให้เกิดความนิยมทางด้านวัตถุ ผู้คนต้องแข่งขันทำมาหากินอย่างหลีกเหลี่ยงไม่ได้ ประกอบกับขาดการส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรมก่อให้เกิดค่านิยมที่ผิด ๆ สู่สังคมตลอดจนทำให้เยาวชนและสถาบันครอบครัวอ่อนแอลง ส่งผลให้ปัญหาต่าง ๆ ขยายตัวมากขึ้น เช่น ปัญหาความยากจน ปัญหายาเสพติดปัญหาอาชญากรรม ปัญหาเด็กและเยาวชน ฯลฯ นอกจากปัญหาที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว ความต้องการการดูแลของกลุ่มผู้สูงอายุในเขตเทศบาลนครนครสวรรค์ก็เป็นอีกปัญหาหนึ่งที่ควรได้รับการแก้ไขดูแล ประกอบในเทศบาลยังไม่มีข้อมูลสถานสงเคราะห์คนชราทั้งของรัฐและเอกชน ซึ่งภาครัฐและเทศบาล ควรมีบทบาทในการเข้ามาดูแลด้วย ปัญหาอาชญากรรมเป็นอีกปัญหาหนึ่งที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี เห็นได้จากคดีอุกฉกรรจ์ที่เพิ่มขึ้น คดีประทุษร้ายต่อชีวิตและร่างกายและเพศเพิ่มขึ้น คดีประทุษร้ายต่อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น เป็นผลจากการพัฒนาและการเติบโตอย่างรวดเร็วของเมือง โดยไม่มีการวางแผนและการกำกับการพัฒนาให้เป็นไปตามแผนที่ผ่านมา ฉะนั้นการพัฒนาในอนาคตควรมีการวางแผนการแก้ไขอย่างเป็นระบบ และนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง เนื่องจากปัญหาด้านความสงบเรียบร้อยเป็นปัญหาที่ต้องแก้ไขโดยความร่วมมือจากทุกฝ่ายและทุกคนในพื้นที่เพื่อให้เป็นชุมชนเมืองที่น่าอยู่อย่างยั่งยืนและสมกับคำว่า **“นครสวรรค์ City of Paradise”** อย่างแท้จริง

5.2 ข้อมูลศักยภาพ

มีเครื่องมือและบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ มีอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่เพียงพอ มีแหล่งน้ำสำหรับการดับเพลิงและการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย อีกทั้งมีเทคโนโลยีกล้องวงจรปิดที่กระจายอยู่ภายในเขตเทศบาล

5.3 ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

เทศบาลควรมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวกับการรักษาความสงบภายในเขตตัวเมือง เพื่อการวางแผนการจัดระบบการรักษาความเรียบร้อยภายในเขตเมือง มีระบบการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยที่ได้มาตรฐานให้ครอบคลุมพื้นที่ เพื่อป้องกันหรือรับมือกับสาธารณภัยและอุบัติเหตุได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประชาสัมพันธ์รณรงค์ให้ประชาชนรู้จักวิธีการป้องกันอุบัติเหตุทางถนนและการใช้ไฟฟ้าอย่างถูกวิธี

5.4 ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

ควรอบรมบุคลากรด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ควรจัดให้มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับเรื่องการป้องกันลดอุบัติเหตุให้กับประชาชนในเขตเทศบาล และขยายเครือข่ายของกล้องวงจรปิดให้ครอบคลุมในทุกพื้นที่เสี่ยงภัยอาชญากรรม

**6. ด้านการบริหารจัดการที่ดี**

6.1 ข้อมูลด้านปัญหา

มีการบริหารงานที่ล่าช้า ขาดการประสานงานที่มีประสิทธิภาพ ขาดการความคิดริเริ่มในการดำเนินการ ตลอดจนบุคลากรขาดความรู้ความสามารถและความชำนาญ ทำให้การใช้จ่ายงบประมาณขาดประสิทธิภาพ เป็นผลจากการมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นปัญหาความต้องการและกำหนดนโยบายร่วมกันระหว่างคณะผู้บริหารฝ่ายการเมือง และพนักงานของเทศบาล รวมทั้งประชาชนขาดโอกาสในการมีส่วนร่วมในการบริหารงานและการตรวจสอบ การบริหารงานของเทศบาลนครนครสวรรค์เพื่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรมและทั่วถึง

6.2 ข้อมูลด้านศักยภาพ

มีคณะผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถและมีวิสัยทัศน์ในการบริหารงาน พร้อมทั้งมี นโยบายที่ชัดเจนสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง สอดรับกับมีโครงสร้างทางการบริหารจัดการและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน ตลอดจนมีความพร้อมทางด้านเทคโนโลยี สำหรับการบริหารจัดการสมัยใหม่มีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรขององค์กรให้มีคุณภาพ และมีระบบการจัดเก็บภาษีและการใช้จ่ายเงินที่มีคุณภาพ

6.3 ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

จากประเด็นในเรื่องข้อมูลด้านปัญหาทำให้ทราบว่า การบริหารงานล่าช้าขาดความโปร่งใส ควรมีการปรับปรุงระบบการบริหารงานในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดฝึกอบรมกลุ่มสัมพันธ์พนักงานเทศบาล สร้างจิตสำนึกของพนักงานให้เป็นผู้ให้บริการที่ดี สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนกับการบริหารองค์กรไปพร้อม ๆ กัน ปรับปรุงงานด้านการบริหารงานบุคคลให้มีคุณภาพ นำระบบการตรวจสอบติดตามและประเมินผลมาใช้ในเรื่องการบริหารงานด้านต่าง ๆ มีการวางแผนการใช้เงิน และการดำเนินการวางแผนงาน/โครงการเพื่อการพัฒนา ควรจัดให้มีการวางแผนการประชาสัมพันธ์ การวางแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยใช้ระบบการสื่อสารด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและตอบสนองต่อการบริหารงานขององค์กรและให้บริการประชาชนได้อย่างดีมีประสิทธิภาพ

6.4 ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

จากประเด็นเรื่องข้อมูลด้านศักยภาพ ในเมื่อเทศบาลนครนครสวรรค์มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ มีทรัพยากรทางการบริหาร เช่น คน งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ที่เพียบพร้อม แต่ขาดความรู้ทางด้านการบริหารจัดการองค์กรและวิทยาการสมัยใหม่ ควรต่อยอดพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยการให้การสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาความรู้ด้านต่างๆ ให้กับบุคลากร อาทิเช่น เรื่องการสร้างระบบฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาและการสร้างระบบงานบริการประชาชน One Stop Service ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงาน เปิดช่องทางการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นทางระบบสารสนเทศ Internet จัดให้มีสวัสดิการที่ดีเพื่อบำรุงขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานแต่ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส มีการตรวจติดตามประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมจะทำให้องค์กรมีประสิทธิภาพมากขึ้น